

1ª INCERTEZA CRUCIAL- FORMA

NO QUE RESPEITA À POSIÇÃO FACE AOS RISCOS NATURAIS considerou-se um Eixo de Contrastação que opõe

Desenvolvimento Urbano com forte **EXPOSIÇÃO** a esses riscos e

Desenvolvimento Urbano com **prevenção** desses riscos

1ª INCERTEZA CRUCIAL- FORMA

Escolheram-se como **Configurações contrastadas** para Resolução deste Incerteza Crucial as duas seguintes:

“_Extensão & Exposição_”

“Compactação & Prevenção”

2ª INCERTEZA CRUCIAL- FUNCIONAMENTO

Considerou-se que a resposta a esta Incerteza envolvia DUAS QUESTÕES DISTINTAS:

- Uma relativa aos modos como seria resolvida a **MOBILIDADE** na Área Metropolitana
- Outra relativa ao abastecimento de **ENERGIA** e ao modo de promover a maior eficiência na utilização da energia pelos sectores “Residencial & Serviços”,

2ª INCERTEZA CRUCIAL- FUNCIONAMENTO

**NO QUE RESPEITA À MOBILIDADE CONSTRUI-SE
UMA TIPOLOGIA QUE resulta do cruzamento de
dois eixos de contrastação**

□ Um que se centra na oferta de **TRANSPORTES
COLECTIVOS**, opondo a preferência pelo modo
ferroviário a uma preferência por soluções com
maior variedade de modos centralizada ao nível
do desenho da rede mas e descentralizada e em
competição quanto aos operadores

□ Outro que se centra no modo de **INTEGRAÇÃO
DO TRANSPORTE INDIVIDUAL**, opondo uma
preferência pela maior eficiência do transporte
particular à preferência pela oferta de transporte
público de uso individual em formas variadas

2ª INCERTEZA CRUCIAL- FUNCIONAMENTO

**NO QUE RESPEITA À POSIÇÃO FACE À
ENERGIA** (e se possível ao “ciclo da água”) considerou-se um Eixo de Contrastação que opõe

- Electricidade e Eficiência Centralizadas e
- Electricidade e Eficiência Distribuídas

2ª INCERTEZA CRUCIAL- FUNCIONAMENTO

Escolheram-se como **Configurações contrastadas** para Resolução deste Incerteza Crucial as duas seguintes:

“Mitigação *Soft* & Imitação

“Mitigação *Hard* & Inovação”

3ª INCERTEZA CRUCIAL- FUNÇÕES

Considerou-se que a resposta a esta Incerteza envolvia **DUAS QUESTÕES DISTINTAS:**

- ❑ Uma relativa às **ACTIVIDADES** que materializariam no horizonte 2020 as funções internacionais da AML
- ❑ Outra relativa ao **MODO DE DISTRIBUIÇÃO** no espaço da AML três tipos de funções chave das metrópoles - **CONHECIMENTO, SAÚDE & ENTRETENIMENTO**

3ª INCERTEZA CRUCIAL- FUNÇÕES

NO QUE RESPEITA ÀS ACTIVIDADES distinguiram-se quatro tipologias que resultam do cruzamento de dois eixos de contrastação

□ Um que opõe a predominância do par **LAZER & LOGÍSTICA** nas funções internacionalizadas da AML a uma trajectória **VARIEDADE & INOVAÇÃO** em que se contemplariam outros serviços, indústrias com maior componente de inovação e indústrias criativas - todas elas supondo um mais elevado nível de qualificação de recursos humanos e de potencial de atracção e inovação

□ Outro que opõe uma orientação para mercados e alianças de **PROXIMIDADE** (geográfica e linguística) a uma orientação para **MERCADOS E ALIANÇAS GLOBAIS**

3ª INCERTEZA CRUCIAL- FUNÇÕES

No que respeita à **DISTRIBUIÇÃO DAS FUNÇÕES** considerou-se um Eixo de Contrastação que opõe

Conhecimento/Saúde/Entretenimento
CONCENTRAÇÃO na Margem Norte do Tejo

Conhecimento/Saúde/Entretenimento
REPARTIÇÃO entre as Margens

3ª INCERTEZA CRUCIAL- FUNÇÕES

Escolheram-se como **Configurações contrastadas** para Resolução deste Incerteza Crucial as duas seguintes:

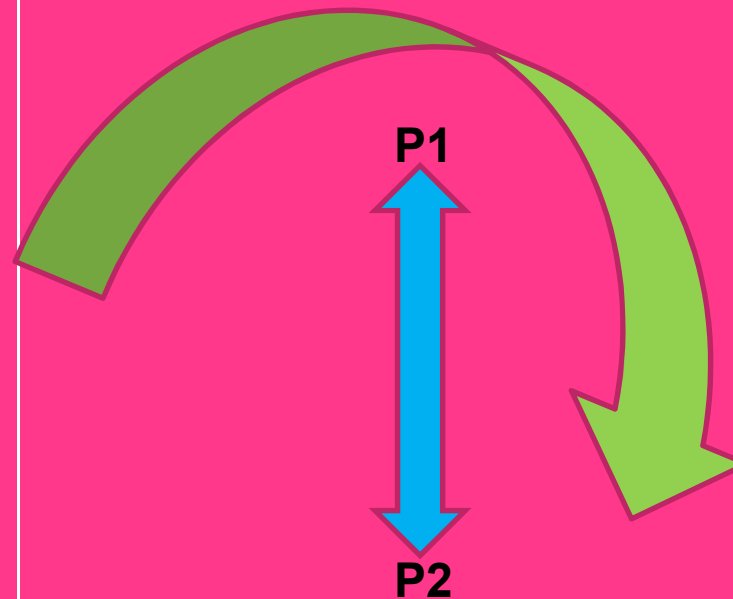
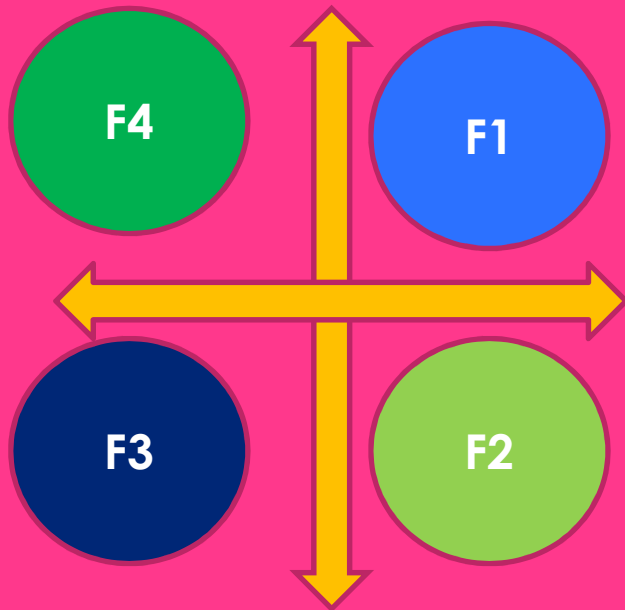
“_Proximidade , Lazer & Logística”

“ Conectividade, Variedade & Criatividade”_



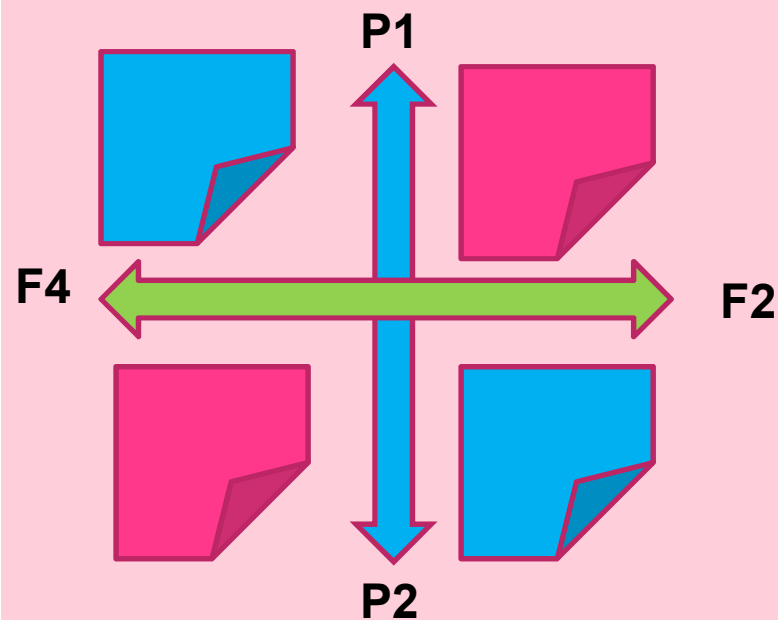
**1ª INCERTEZA
CRUCIAL-**

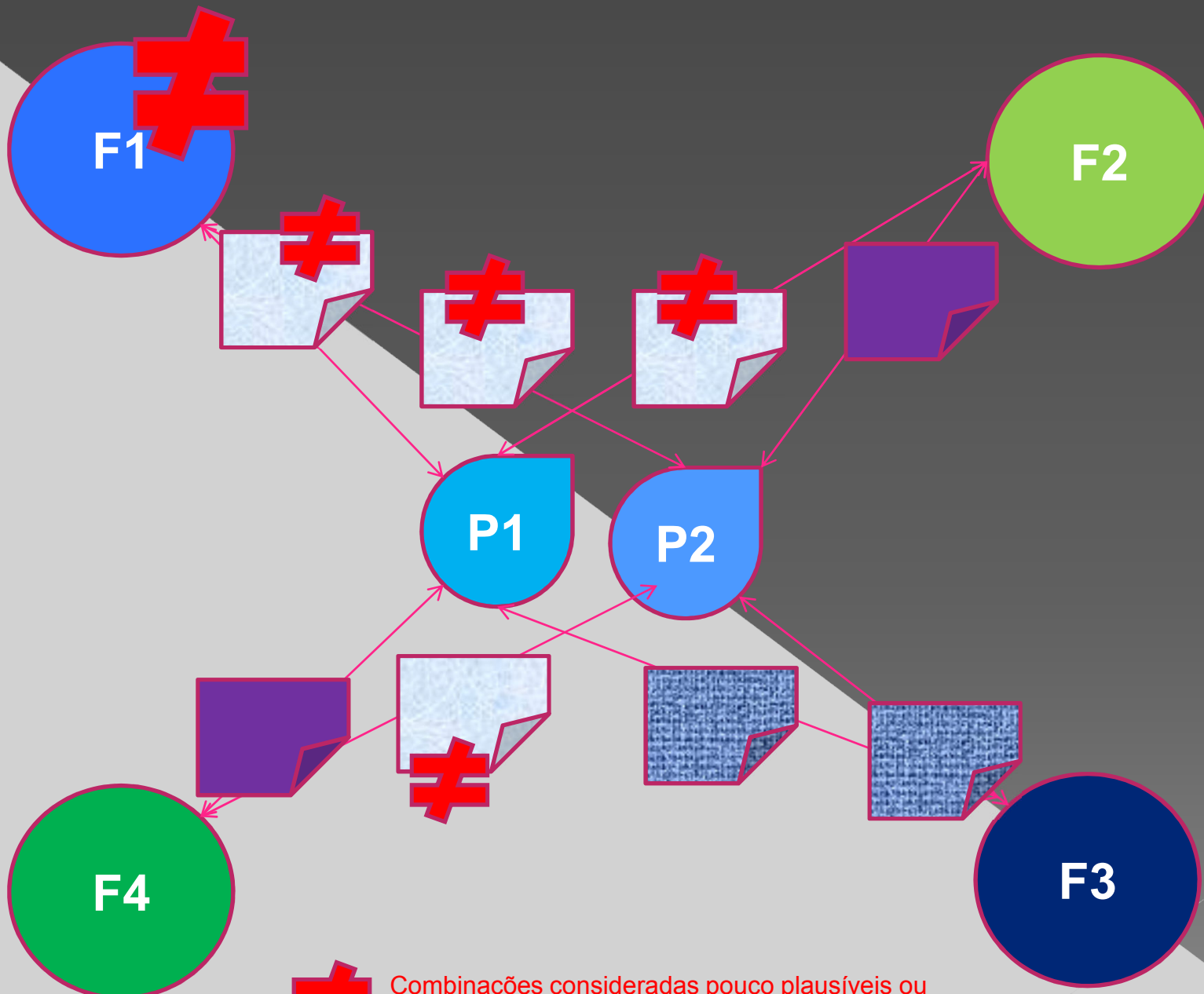
FORMA



F1-Cidades Verdes – Cidade Dispersa
 F2-Cidade Compacta Descentralizada
 F3-Cidade Compacta Centralizada
 F4-Crescimento “em mancha de óleo”

P1-Exposição aos Riscos Naturais
 P2-Prevenção dos Riscos Naturais

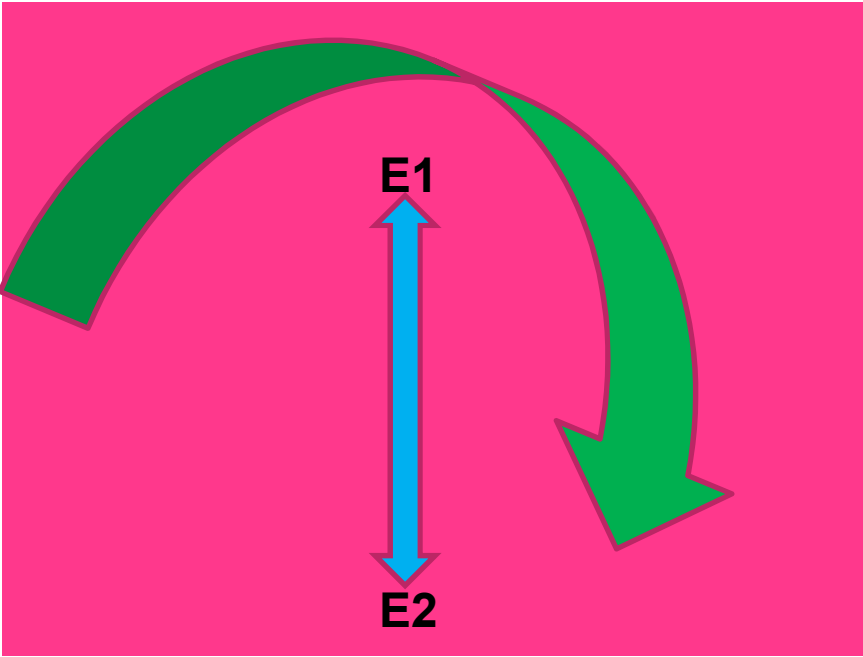
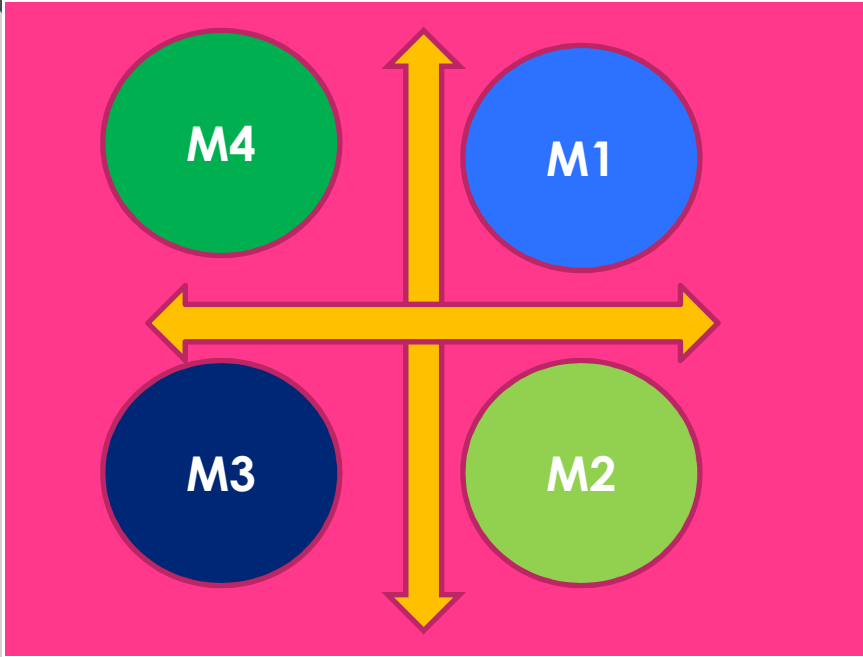




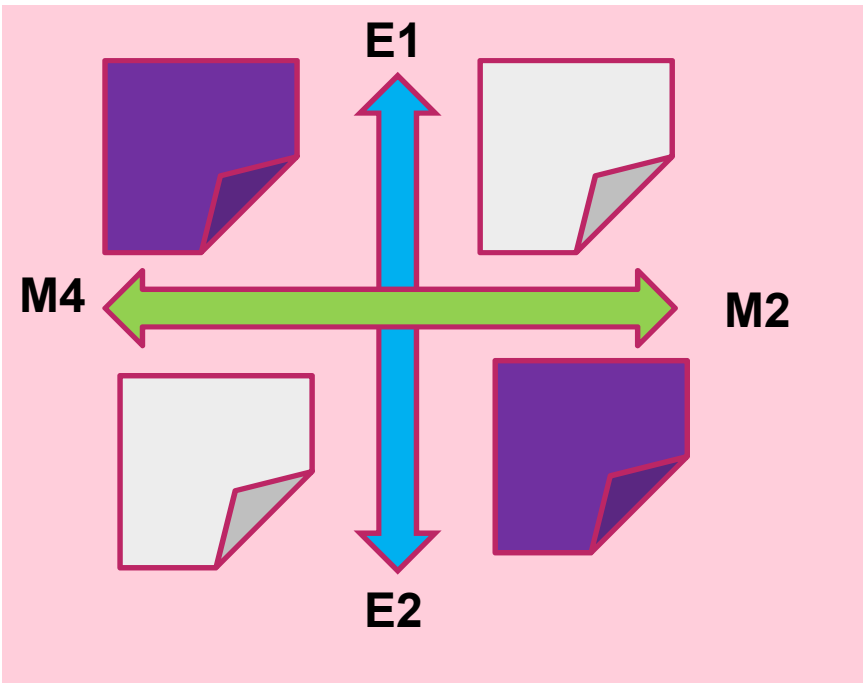
≠ Combinações consideradas pouco plausíveis ou desinteressantes para a Cenarização

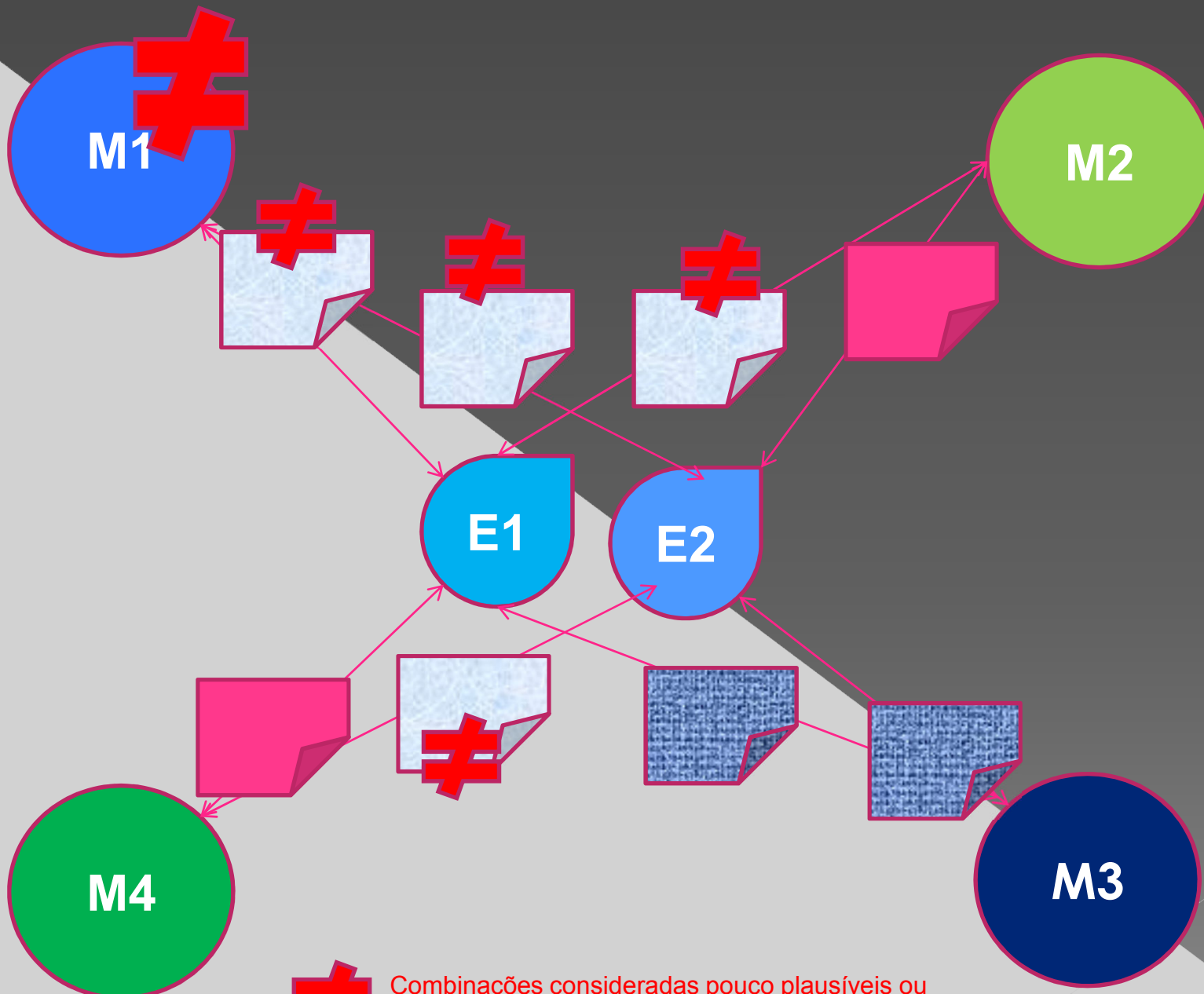
**2ª INCERTEZA
CRUCIAL-**

FUNCIONAMIENTO



M1-Transportes Colectivos/ Modo Ferroviário + Oferta descentralizada de Transporte individual
 M2-Transportes Colectivos/Variiedade ++ Oferta descentralizada de Transporte individual
 M3 -Transportes Colectivos/Variiedade + Eficiência Uso Transporte particular
 M4-M1-Transportes Colectivos/ Modo Ferroviário + Eficiência Uso Transporte particular
 E1-Electricidade e Eficiência Centralizadas
 E2-Electricidade e Eficiência Distribuídas

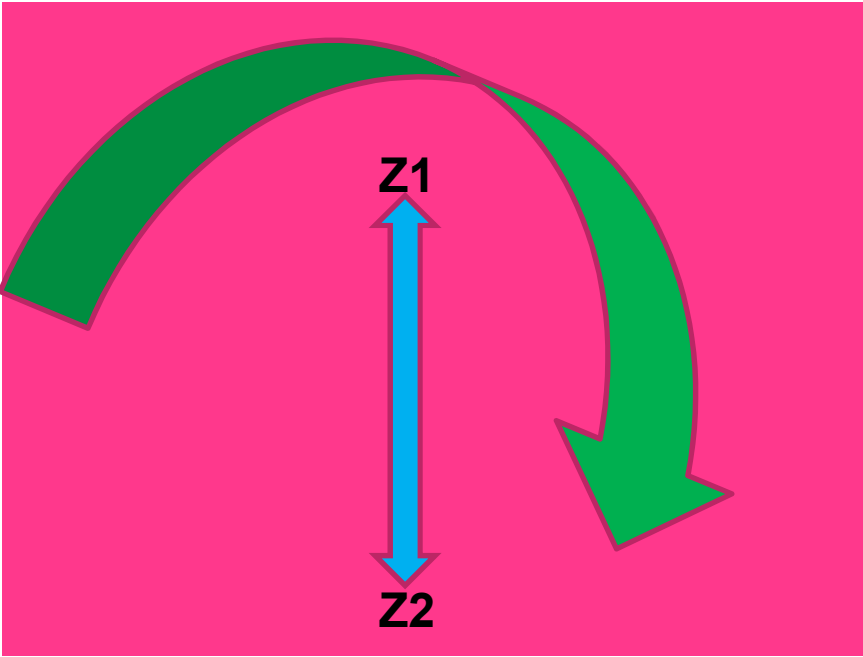
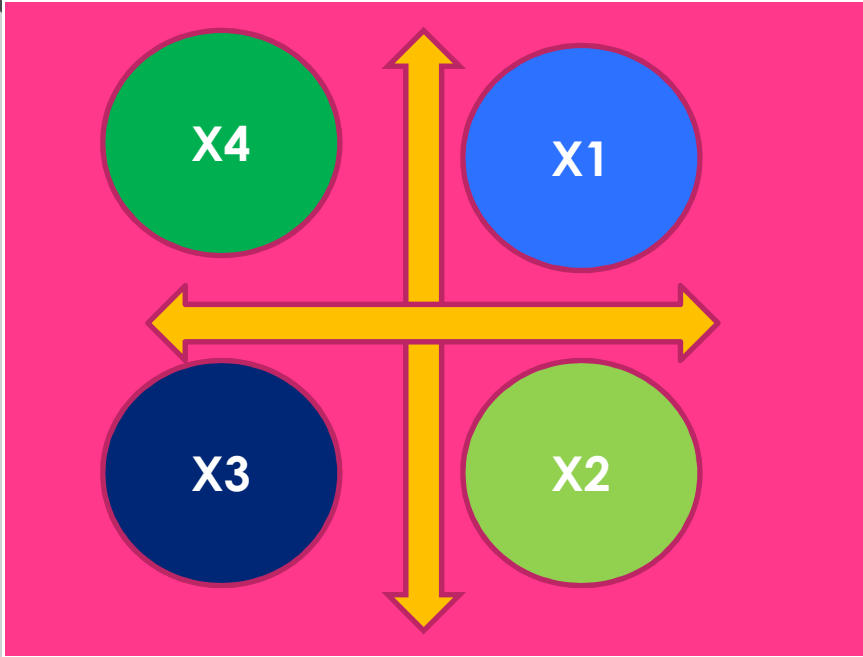




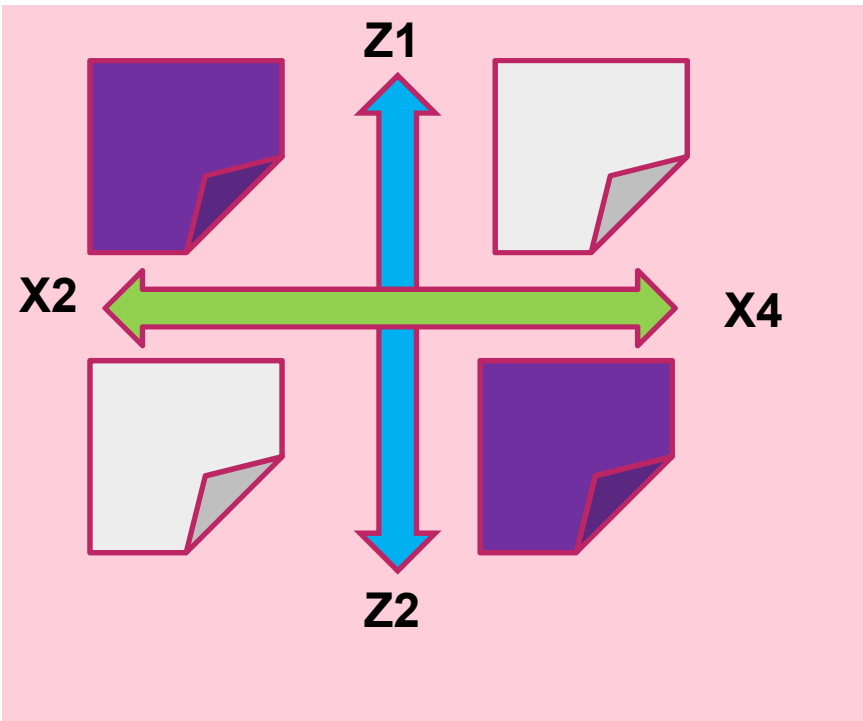
\neq Combinações consideradas pouco plausíveis ou desinteressantes para a Cenarização

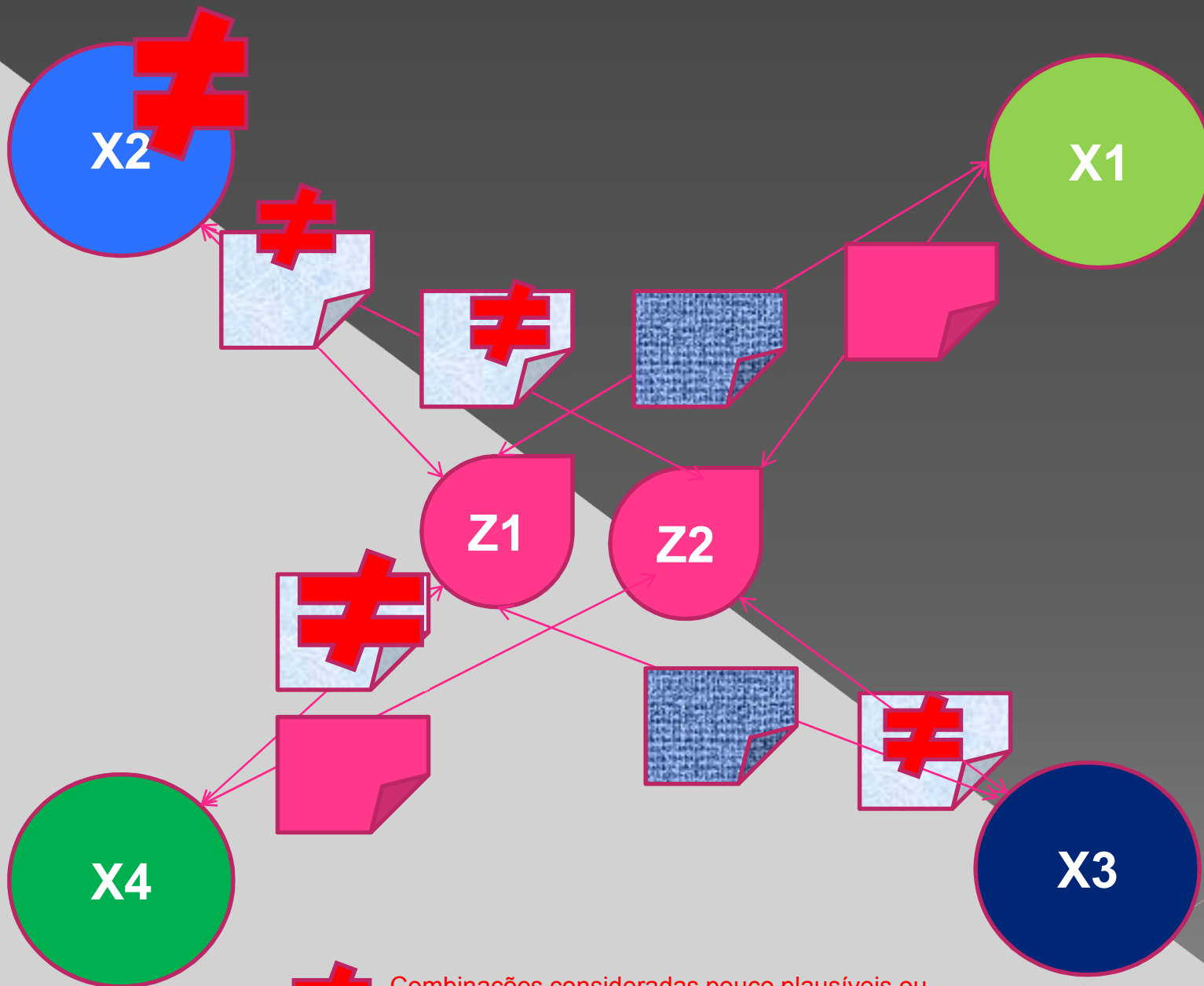
**3^a INCERTEZA
CRUCIAL-**

FUNÇÕES



X1- Variedade de Actividades+ Busca de Parcerias na Proximidade
 X2-Variedade de Actividades+ Aposta na Globalização
 X3- Lazer & Logística+Aposta na Globalização
 X4- Lazer & Logística + Busca da Proximidade
 Z1- Conhecimento, Entretenimento & Saúde Repartidos entre as Margens
 Z2-Conhecimento, Entretenimento





≠ Combinações consideradas pouco plausíveis ou desinteressantes para a Cenarização

CONFIGURAÇÕES RETIDAS PARA CADA INCERTEZA CRUCIAL

FORMA
DINÂMICA DE
URBANIZAÇÃO

Extensão & Exposição
Compactação & Prevenção

FUNCIONAMENTO
EXIGÊNCIAS DE
SUSTENTABILIDADE

Mitigação *Soft* & Imitação
Mitigação *Hard* & Inovação

FUNÇÕES
DINÂMICA DE
ACTIVIDADES &
INTERNACIONALIZAÇÃO

Proximidade, Lazer & Logística
**Conectividade, Variedade &
Criatividade**

CONTINUIDADE

ADAPTAÇÃO

ANTECIPAÇÃO

1

2

4

Proximidade,
Lazer &
logística

**Conectividade
Variedade &
Criatividade**

Proximidade,
Lazer &
logística

**Conectividade
Variedade &
Criatividade**

Proximidade,
Lazer &
logística

**Conectividade
Variedade &
Criatividade**

Proximidade,
Lazer &
logística

**Conectividade
Variedade &
Criatividade**

**Mitigação *Soft*
& Imitação**

**Mitigação *Hard*
& Inovação**

**Mitigação *Soft*
& Imitação**

**Mitigação *Hard*
& Inovação**

**Extensão &
Exposição**

**Compactação &
Prevenção**

EM CADA CENÁRIO DEVER-SE-Á:

a) Explicitar como seriam resolvidas as questões relacionadas com algumas das infra estruturas que estão ainda por construir ou por redefinir

- **Novo Aeroporto de Lisboa e Cidade Aeroportuária**
- **Utilização do espaço do actual Aeroporto da Portela**
- **Expansão Futura do Porto de Lisboa e funções Porto Setúbal**
- **Rede TGV e Localização da Estação Terminal do TGV em Lisboa**
- **Novas Travessias do Tejo**
- **Rede Ferroviária Convencional na Área Metropolitana**
- **Rede de Metropolitano de Lisboa**
-

b) Analisar a forma como se concretizaria o conceito de Lisboa Cidade com duas Margens, focando atenção nas funções que caberiam o Arco Ribeirinho Sul em cada Cenário

II.

**EXPLORANDO TRÊS CENÁRIOS
CONTRASTADOS
PARA O DESENVOLVIMENTO DA AML**

CENÁRIO 1
—
CONTINUIDADE

**FORMA - EXTENSÃO &
EXPOSIÇÃO**

**FUNCIONAMENTO -
SUSTENTABILIDADE
SOFT**

**FUNÇÕES - PROXIMIDADE,
LAZER & LOGÍSTICA**

CENÁRIO 1
—
CONTINUIDADE

□ A Área Metropolitana de Lisboa, para além das suas funções terciárias “domésticas” desenvolver-se-ia sobretudo como um destino turístico e residencial europeu, com competitividade assente na exploração de amenidades e recurso naturais

□ E como uma economia de acolhimento de actividades, entidades e eventos sobretudo orientados para os sectores do entretenimento e lazer,

□ Prosseguiria a tendência à desindustrialização, que se estenderia ao sector automóvel, com a redução das actividades e dos operadores multinacionais presentes

CENÁRIO 1
—
CONTINUIDADE

□ A AML veria fortemente reforçada a sua conectividade ibérica, associada à utilização da “fachada atlântica” de Portugal ao serviço das necessidades logísticas de Espanha, e em particular da região metropolitana de Madrid;

□ O investimento na rede de TGV ofuscaria o conjunto dos outros investimentos infra estruturais do Cenário, limitando a capacidade de financiamento de privados e Estado